

# 祝賀本會成立 一甲子

第十屆 **吳義森** 理事長



欣逢本會成立六十周年，此時陳述一甲子的成立、成長到茁壯的心路歷程實在令人感慨萬千。本人開業至今已屆四十年，由當初皮帶式拉動牙鑽到今天氣動式高速磨牙，一幅成長歷史，從一個個人診所開業到今天，到處都是五星級設備的高級企業化的現代醫療集團，是牙醫界的神速進步。牙醫學子們更由外國學成歸國服務，發揮到第一流的高超科技和醫療品質，讓國人享受口腔醫療的完美服務，的確讓人感受到溫馨愉悅。

從歷史紀錄中，知道本會從1945年隸屬新竹州，到1950年才正式成立桃園牙醫公會。由當時的元老第一屆牙醫公會理事長黃坤喜醫師，帶領只有23位牙醫師共同組成的初創公會，胼手胝足，其中真是一段心酸史，由艱困期，終於走出一片天，到今天可以發揮職志使牙醫地位提昇，每一位牙醫都成為社會的中堅份子。不但個人收入穩定，且加入社會各項服務，為今日台灣的精英。這種演變，讓我這位老牙醫讚嘆，拍手叫絕。這是諸位的努力，也是我們的驕傲。

回想當初，我是第十屆理事長（1979年~1982年），整個社會形態，民智初開，口腔教育未被重視，密醫林立，執政當局也無力關心這塊環境，從學校，偏遠地區，都是醫療不足的地區。記憶中公會只有不到50名的團隊裏，為了推動口腔衛生，吃檳榔的壞習性，含氟防齲活動，並鼓勵下鄉開業，在偏遠鄉鎮衛生所，設置牙醫服務站。所有成員都出錢出力，推動改善全民口腔醫療。最讓我記憶猶新的是全省牙醫界攜手串聯，共同抵制密醫，千辛萬苦才說服當時立委，通過口腔醫療法，保障我們的專業的工作權。之後的勞保、公保、健保開放，才展開今日讓人稱羨的科技醫療大環境，它是台灣口腔醫療界破天荒的進步。大家的努力，得到肯定，這種結果，我們一定要珍惜感恩，並回饋社會。

牙醫聯合會的團體是高素質、優秀的民間團體。所有成員都身受重任，共同改造社會及維護全民口腔醫療的重責大任，以及努力的繼續領導團隊，邁向更新、更高的健康世界。如今六十年的經歷，相信往後的日子，在大家的打拼下，宏圖大展，實屬必然，今後每個人要不忘提昇生活品質，鍛鍊健康體魄以及好好地教育下一代，成為國家社會的尖兵，是我們大家共同期待的願景。

# 六十周年感言

第十一屆 **鄭宗和** 理事長



“時間過得真快”，這句俗語突然從腦海中閃過，因想到公會要過六十大壽，心中不禁有所感慨。

民國七十一年繼吳義森醫師之後，擔任第十一屆理事長之職位。而家父鄭順昌醫師則擔任過第五屆理事長。兩代曾共同參贊早期公會事務，與公會關係自是很深厚。

桃園縣公會近年會員眾多、組織精實、會務平順。在歷屆理事長及理監事會領導下，有著傑出的表現。近幾年的年度會員大會，每年都感覺到光彩熱鬧、盛況空前。比諸三十或四十年的公會運作，自是兩樣完全不同的風貌。

環顧現在，不論是社會地位或是工作環境，我們牙醫師們，比諸上個世紀，真可謂天之驕子了。作為過來人心中不禁浮出一絲欣慰。以前公會幹部服務的會員人數不多，公會會務單純，工作重心都集中在檢舉密醫，保護牙醫師的權益方面。記得有很多年間，與林澤民、吳義森等多位先進，每每奔波桃園—台中之間，議題都是推動新醫師法如何納入牙醫師，及爭取勞保中加入牙科。這些都花盡省公會諸先進所有的熱忱及精力，約十年之譜。當這些努力開花結果後，我們牙醫的環境跟地位，由此慢慢進入坦途，而今牙醫師在社會上不但是可以抬頭挺胸，而且是人人稱羨的職業了。

我個人如今已進入花甲之齡，我們公會也一樣要慶祝「花甲大壽」。回顧年青時代，台灣牙醫界的困境，又看到現在我們年輕一輩牙醫師的英姿風發。感覺上天是非常照顧我們牙醫師的。在此我要祝福我們桃園縣牙醫師公會永遠屹立不搖，會務蒸蒸日上。

# 六十周年慶感言

第十二、十三屆 **黃坤泰** 理事長



一甲子的歲月，對個人而言，是該準備退休的年齡，但對桃園縣牙醫師公會而言，正是步上科技化、數位化的新世代，會員醫師也急速增加，公會的空間不敷使用，經過會館購置小組成員：本人、陳春明醫師、王金順醫師和許世明理事長等多位醫師的努力協調，把公會本棟的十八樓買下，作為第二會館，更新視聽中心的面積及設備，以後會員醫師上課進修，就有一個舒適環境，期待早日完成。六十周年的時光隧道，從過往的筆路藍縷，與密醫的纏鬥，直至民國六十四年醫師法的實施，一步一腳印前輩的努力，才走上今日的康莊大道，希望新世代的牙醫師們更加精進堅守專業精神，善盡社會責任，做個有醫德的牙醫師！！

當前牙醫界看似一片光明，但是口腔衛生學系已經有畢業生，他們正積極申請口腔衛生士的立法，將來可在牙醫診所任職洗牙的工作，我一則以喜，因為美國、日本先進國家有衛生士這個職位，幫助牙醫師分擔洗牙工作，一則以憂，因為台灣有些不法牙醫師會把治療，裝假牙的工作交給衛生士來做，很容易再度製造密醫，是否又走回頭路？值得大家深思啊！！

恭逢桃園縣牙醫師公會成立六十週年，身為牙醫師的我已執業三十六年，一直參與公會事務，從全聯會、省公會、桃園公會結交無數摯友，尤其緬懷往生的林澤民醫師對牙醫界的貢獻卓著，記得桃縣牙醫師公會五十周年紀念特刊是由他掌舵，辦得有聲有色，一晃眼今年已屆六十週年，相信在本屆理事長許世明醫師帶領所有理監事幹部以及李碩夫醫師的統籌下，必定更勝以往！！在此，祝福我們牙醫公會的全體會員醫師更團結！更發展！！



# 感恩的心

第十四屆 **黃亦昇** 理事長



與公會的緣份，來自於本會前理事長吳義森醫師的提拔，入會不久就被安排進入理事會學習，這是一個難得的學習大眾事務的機會。接著前理事長黃坤泰醫師也同樣對我厚愛有加，讓我在理事會中不斷地磨鍊，只有去荷蘭進修的時間離開理事會，其它時間可說是未曾離開公會。我非常懷念過去大家合諧的日子，公會給我的印象，應是大家共同努力爭取福利的地方，而不是鬥爭的地方，更不是為追求個人利益的單位。

我為何要選本縣的理事長？記得當時有位會員檢舉密醫而受到密醫的教訓，這是我身為牙醫師公會的一份子所不能接受的地方，一向喜歡抱不平的我，當然是挺身而出，我們是合法的，為什麼怕非法？就是這種想法的驅使，加上同學王巨昌醫師、張國偉醫師兩位的支持，我選擇出來關心公衆事務，當然這點的訴求，以當時的背景是有很大的壓力，縱然很多理事也為此事件，被密醫灑冥紙，但這是公會強勢的展現，我不畏懼暴力，雖然公會必須展現實力，但我還是要對這些協助的理事表示感謝，也對他們受到的委屈表示歉意。

有地方公會的經驗，也跟著已故的好友邱奕彬醫師，在省公會及全聯會不斷的學習牙科各項公衆事務，更感謝這些前輩對我的指導，學習如何參與牙科公衆事務，進而獲得全票支持負責全聯會的工作，這在牙科史上確實不容易，以全聯會理事長選舉而言，能得到全票當選，好像是沒有幾位，因此更讓我感到責任的重大。

全聯會理事長能順利當選，感謝李前理事長碩夫醫師所主導的輔選團隊，當時打著：全聯會的理事長應由桃園縣的醫師來當，打破過去的傳統，這是一項艱鉅的任務，但當時桃園縣的理事長辦到了，這點我必須感謝所有團隊成員，沒有您們的一路相挺，也絕對沒有我服務的機會。

全票通過的理事長，確實負有更大的責任，所以我決定每天到全聯會上班，這是我打破過去的慣例，有事才到全聯會的機制，當然這點讓以後接任者有很大的壓力；看出了全聯會會務人員的問題，所以在全聯會三年中，18個會務人員因服務未達我的標準，讓我更換了14位，這是我對會務人員的要求，講求服務效率、重視會員權益，這也是為什麼我能成功推動購置新會館、口腔健康法立法、口腔醫學委員會的成立、健保資源分配成長率獲最高的紀錄，這些都是在所有服務團隊的協助下達成的。在新會館購置上，感謝本會前理事長王金順醫師與財務主委呂通吉醫師的協助與拋磚引玉，答應借全聯會款項，而使得全聯會籌款計畫目標能完成。這些目標的完成，感謝桃園團隊的協助，沒有您共同的努力與策劃，我一人是無法完成的，在公會60歲的今天特別對您們表示我個人最誠摯的敬意。

口腔衛生法的通過也是我心之痛，經過特偵組八個月的調查，證明我的清白，當然我承認程序上有些瑕疵，但畢竟我是執行會員代表大會的決議，有些執行人員的瑕疵，並不是我的錯，基於全聯會的職責，我負起該負的責任，所受的委曲與痛苦，絕不是所有會員所能體會，我也痛恨這些亂講話的醫師，我更痛恨對金錢不乾淨的醫師，雖然司法已還我清白，但所受到的委屈與傷害是無法彌補的，由於在全聯會理事長特支費支出中，沒有一毛錢是我用的，我對金錢的乾淨是我能從嚴苛的特偵組全身而退最大的本錢。這點也是特偵組檢察長朱朝亮對我肯定，認為我是做事的人。

公會60歲的生日，除了祝福桃園縣牙醫界所有會員外，更希望公會能有更健全的發展，學習加拿大、日本及英國，大家對外爭取更多的福利，不像現在政府組織改造，不把牙科放入，行政院通過了版本，全聯會還不知情，這絕不是一個健康的公會應有的態度，大家應團結一致，向外爭取最大的生存空間與福利，而不是對內相互鬥爭，讓政府單位根本不把牙科放在眼裡，這不是牙科之福。

# 桃園牙醫師公會



## 六十周年感言

第十五、十六屆 張國偉 理事長

今年是公會成立60週年，公會要我寫一篇感言，我就把在當理事長期間發生兩件比較有意義的事情，提供給各位會員醫師分享。

### 一、健保總額預算制度的推行

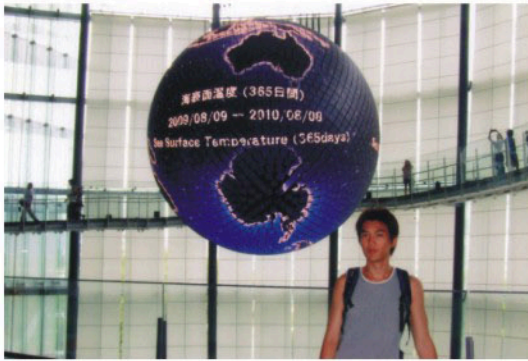
在我當十五屆及十六屆兩任理事長共六年，這六年中正逢桃園牙醫師公會的快速發展期，會員從312人到596人，保險制度則是從開放公保、勞保到健保，然後從健保到牙科健保總額制度的推行，尤其是健保總額制度的推行，公會所扮演的角色就非常的重要，當時北區保險委員會是根據中華民國牙醫師公會全國聯合會第六屆第一次臨時理事會決議成立各區保險事務聯合委員會所製訂的全民健康保險北區牙醫保險聯合委員會組織條例而產生的，是由桃園縣、新竹市、苗栗縣、新竹縣四縣市牙醫師公會共同推派委員們而產生的。而本人被選舉為第一任的主任委員，當時委員會成立的名單如下：

組別	組長	組員
行政組	黃坤泰	李碩夫、沈逸仁、范光周、陳炳忠、溫飛翹
輔導組	黃明燦	廖立民、余明美、黃亦昇、黃坤泰、吳國禎、李榮泉、蔡國明
資材組	蔡國明	李榮泉、廖立民、沈逸仁、李碩夫、陳炳忠、張煊富
醫審組	黃亦昇	吳國禎、余明美、范光周、沈逸仁、蔡國明、溫飛翹、張煊富

而複審的醫師則有劉光雄、蔡國明、高陳叔生、鍾志正、黃智勇，北區健保總額費用由北區委員會自行管理，委員們的初期共識：一開始管理制度就要做對，而這制度必需公平且公開，大家才會有向心力，朝這兩個共識，經過委員們集思廣益的多次討論，提出以異常管理及輔導制度，做為管理的根本



▲攝于德國柏林



▲張醫師二公子攝于日本

，這個異常管理及輔導制度也是北區健保總額管理的一個特色，所謂的異常管理，就是授權給審查醫師，只要審查醫師認為醫師申報資料，有跟一般別人不太一樣的話，就可以視為異常，就要馬上加以管理，審查醫師要把會員醫師的申報資料並填寫異常的理由一併提報至委員會，而委員會每個月都有召開一次，會中必會對審查醫師所提報的理由

進行討論，採多數決，如發現有必要通知到場來說明的話，才通知會員醫師來輔導組說明，如發現沒問題了，就可以回去，如說明的理由是介於灰色地帶，回答的不夠完整，就要加以輔導，如發現確有弊端的就要加以處罰(罰款)，如屢次勸導不聽者，委員會則派人進入診所作實地稽核，如稽核或不再改正才把資料送到健保局的醫管組。第一線的審查醫師與第二線的委員採取職權分工，這就把異常管理與輔導制度加以結合，所以成效良好、整套管理的核心價值就在公平公開，不會因為你是理事長，或是委員，或是審查醫師，或是財團醫院，或是會員，或者是立法委員來關說，而能給予特權，大家一視公平，並且委員及審查醫師也都節身自愛，所以桃竹苗的所有會員醫師對於這個制度就非常給予肯定。對於申報金額高居不下者，又看不出有異常的，委員會又推出三聯單的工時管理(品質管理)，是針對會員醫師申報額高，申請高額の會員就有義務填寫三聯單，由工時管理來控管品質，此結果造成各會員醫師申報的金額差距逐漸縮小，在三個月的期間內，北區委員會的執行率達到百分之百，北區委員會管理的績效獲得北區健保局的肯定，當時他們認為，用北區委員會的異常管理、三聯單及輔導的制度，這樣的管理制度確實有其優點，並且以輔導的角度切入具有人性化，所以北區健保局認為北區健保委員的管理制度值得向衛生署跟健保局推薦，在實行大約三個月以後，衛生署跟健保總局都派人來觀摩。視察完後，衛生署及健保總局對於牙科總額預算的實施，他們更深具信心，聽說這也是衛生署日後把總額預算推行到中醫、西醫的主因。

## 二、鑲牙生爭取立「口腔膺復法」

在我第二任內，當時藥師向醫科要求有調劑權並經立法通過，鼓勵了記帳士想透過立法向會計師要求記帳工作權，鑲牙生向牙醫師要求可以在病人口腔裡面做假牙，當時鑲牙生兵分二路，一方面由新竹市某立委帶頭發起，在立法院連署提案並舉辦公

聽會，要爭取除了拔牙、補牙等醫療行為外，讓鑲牙生可以在病人口腔裡面做假牙，一方面向國民黨反應，透過國民黨向衛生署施壓，由衛生署提法案讓他們可以在病人口腔內做假牙。而立法院所辦的公聽會的時間，恰好選在全聯會選舉的時候，且公布的時間與舉辦公聽會的時間僅隔2天，這樣攻其不備，讓牙醫界措手不及，如果牙醫師沒有參加這個公聽會，公聽會一面倒，當作公聽會紀錄，會造成觀望的立委轉而支持鑲牙生，對牙醫師相當不利，當時我們得到這個消息後，時間根本來不及準備與動員，那時候正好要開每月一次的北區牙醫保險委員會，就藉此會議來討論，直接向桃竹苗各縣市動員，當天桃竹苗醫師有的自行開車、有的包車北上，身先士卒，蜂擁到立法院捍衛自己的權益，這種精神令人感動。當天鑲牙生也全力動員，而參加的牙醫師百分之八十是由桃竹苗所組成的，會議現場右邊長長兩排是鑲牙生，左邊長長兩



▲張醫師與大公子攝(畢業典禮)

排是牙醫師，呈現緊張氣氛，本人第一個上台講話表明，對於這個口腔膺復法我們牙醫師反對的理由，我講完以後，桃園縣李碩夫醫師上台講，他軟硬兼施說，如果硬要立這個法，我們公會會如何反制，他講完以後，我心裡想大概沒有其他牙醫師敢再上台講話，沒想到我們桃園公會理事杜新運(高醫)又上台講話，他是軍人退伍的，講話時臉不帶笑容，又留兩撇鬍子，臉黑黑的，帶肅殺之氣，他講的內容我不大記得，但我記得他最後講：「…你們這樣做，簡直是胡搞，大家看著辦！」講完後下來，從此現場一片肅靜，鑲牙生也不敢上來講話，所以最後只見那位立委做一個不痛不癢的結論，這個公聽會就在桃竹苗的所有醫師通力合作之下把它打住了，後來黃純德當選全聯會理事長，他很機警，馬上發動各縣市理事長及全聯會理事到衛生署向當時詹啓賢署長陳情，力陳這個口腔膺復法案是一個違反時代進步的法案，當時的衛生署長後來也從善如流，就沒有推動這個立法了，這件事才完全結束。

我今天講這兩個例子，是表明我們公會當面臨艱難的環境時，理事及會員們都懂得團結，以積極的態度來克服困難，這就是本會最大的無形資產。今天藉由本會60週年的日子，表彰出公會這種團結的無形資產，希望桃園牙醫師公會會把這種團結的精神繼續傳承下去。

# 一路走來 始終如一

# 牙醫事業 常在我心

第十七屆  
李碩夫  
理事長



欣逢桃園縣牙醫師公會六十週年慶，這個牙醫界的一大盛事，回憶往昔全聯會很多會務的推動，我們桃園縣牙醫師公會總是盡全力的協助推動，確確實實地在牙醫界與政府的互動中，扮演關鍵性的角色，尤其在民國92年的「口腔健康法」漂亮的臨門一腳，更是促成我牙醫界全體牙醫師團結的大勝利，也凝聚了牙醫界的談判實力，綜觀我等參與牙醫界事業十數年來的奮鬥經驗，桃園縣牙醫師公會的積極參與，使得牙醫健保得以永續經營，往事歷歷在目，全民健保總額預算的實施，桃園縣牙醫師公會歷任理事長的促成更是功不可沒，社會公益方面，口腔衛生教育的推廣，華航空難、新加坡航空公司空難以及澎湖空難等，積極協助政府做驗屍的工作，更是不遺餘力的參與，願我桃園縣牙醫師公會永遠保有活力，永遠團結和諧，為我牙醫界的典範。

敝人曾於民國85年創立中山醫學大學牙醫校友會桃園分會，且很榮幸於民國89年(89.3~92.3)被選為桃園縣牙醫師公會第17屆理事長，又於民國94年(94.7~97.7)被選為中華民國牙醫師公會全國聯合會第9屆監事會召集人，也曾於民國87年健保總額制度成立時，擔任第一屆北區總額委員會的審查醫師，之後並出任第2屆、第3屆中央健保局北區分區牙醫保險總額委員會的主任委員以及第4屆到第7屆牙醫保險委員會的顧問。

在擔任桃園縣牙醫師公會理事長時，對自己有三個期許，也是當時自己的三個願望，第一個是讓更多人知道並認識桃園縣牙醫師公會，在這方面所做的努力如下：

- (一) 民國八十九年舉辦桃園縣牙醫師公會成立五十週年慶祝大會。
- (二) 民國九十年在桃園縣揚昇球場舉辦全國首度桃竹苗四縣市牙醫師聯合會員大會，會中邀請當時的

總統陳水扁先生蒞臨大會指導，並廣邀當時的全聯會理事長黃純德醫師及前輩們參與盛會，此次的盛會也成就了後來桃園縣產生全聯會第八屆理事長的因緣。

- (三) 民國九十一年，聯合當時擔任桃園縣醫師公會的洪政武理事長，共同成立全桃園縣醫事團體聯誼會，每三個月聯誼一次，討論全桃園縣醫事團體的問題，由縣衛生局長主持，參加的團體包括：醫師、牙醫師、藥劑師、藥劑生、護理師、助產士、醫檢師……等，此聯誼會後來在全縣急難救助時的緊急醫療網和華航大園空難、新航空難、澎湖空難事件中都發揮了很大的緊急救難功能，並協助屍體辨認的工作。

第二個願望，是讓桃園縣牙醫師公會所有醫學院校的會員更團結、更合作，為此我在理事長任內建立制度，舉凡所有理監事、公會及牙保會的全部幹部，均由各校友會推出產生，並且平均分配舉用，因此，在日後的會員大會或其他會議，牙材展常由中山負責，場地由北醫負責，膳食組由中國醫藥大學負責，會場佈置由國防醫學院負責，報到組由高醫負責，至於其他的接待與文書宣傳由陽明及台大負責，充分展現桃園縣牙醫師公會的團結與和諧。

第三個願望，是為桃園縣牙醫師公會創造更輝煌的歷史，自從有中華民國牙醫師公會全聯會(71年1月)以來，20年來全聯會的理事長及監事會召集人，幾乎都是從台北市、台中市、高雄市三大都會區產生，但民國九十年首次舉辦的桃竹苗四縣市聯合會員大會打破了這項「傳統」，在一片大團結的氣氛中，我們趁勢推出桃園縣的黃亦昇醫師參選全聯會第八屆理事長，由於黃理事長過人的努力與傑出的成就，終於不負桃園縣全體會員醫師的期望，於民國九十一年六月順利當選為全聯會第八屆理事長，敝人也接著於民國九十四年七月當選為全聯會第九屆監事會召集人，也分別為桃園縣拿到牙醫全聯會頒發的金質獎章及銀質獎章，為桃園縣牙醫師公會寫下光榮歷史的一頁，也是桃園縣牙醫師公會全體會員醫師的驕傲。

今天桃園縣牙醫師公會走過一甲子的歲月，在這高興的日子裏，我們再度期許全體會員醫師在未來能更積極的活躍參與牙醫會務的推動，發揮每一位會員醫師的專長，為牙醫界扮演推動前進的力量，向即將邁進的十年，下下個十年許下更美好的願景，最後，謹以「一路走來，始終如一，牙醫事業，常在我心」(Always in my Heart!)與大家共勉，謝謝!



▲五十周年慶切生日蛋糕



▲縣長頒獎給五十周年慶受獎人



▲五十周年慶受獎人



▲桃園縣警察局頒發感謝匾額給公會



▲桃園縣牙醫師公會50週年慶會場



▲桃園縣牙醫師公會50週年慶貴賓



▲協助空難鑑識與法務部長合照



▲四縣市聯合會員大會



▲歡迎總統蒞臨



▲總統親頒賀禮



▲全聯會黃純德理事長蒞臨致詞



▲理事長與張博雅署長合照



▲理事長與全聯會黃理事長合照



▲黃、李理事長與邱垂貞立委合照



▲理事長與健保總局江副總經理合照



▲理事長與北區健保局黃三桂經理合照



▲晚宴上貴賓大合唱



▲理事長與陳建仁署長合照



▲四縣市聯合會員大會貴賓



▲教導國小學童使用含氟漱口水



◀黃顧問、李理事長  
回母校與周汝川董  
事長、周明勇院長  
合照



▲吳義森顧問、張國偉顧問與李理事長合照



▲公會旅遊



▲法務部長與協助新航空難鑑識遺體之人員



▲澎湖空難協助鑑識



▲澎湖空難協助鑑識人員



▲巴峇島爆炸 參與之法醫與牙醫師



▲巴峇島爆炸現場



▲巴峇島爆炸案遺體鑑識現場黃亦昇與許世明醫師



◀挺扁後援會合影

# 堅持公會制度化 義無反顧向前行

第十八屆 **王金順** 理事長



回顧七年多前，我們公會曾在十八屆全體幹部努力下，更落實公會制度化，建構一個公平、公開與充分分層負責、全方位服務會員為架構的公會。對當時所有幹部及會員醫師所有共襄盛舉參與者，至今心中仍有無限的感恩。

隨著今年聯考落幕牙醫排名再次締造高峰，有此成果，身為牙醫師一份子，均感與有榮焉。這成果應是牙醫界歷年來共同打拼的成果，適逢公會六十週年到來，身為第十八屆理事長(92.3-95.3)有責任將任內幹部辛勞成果呈現會員知悉。

個人參與公會事務正逢健保開辦之初，因84年北醫校友會在桃園成立了分會邀約下，徵詢有意願參與公會事務校友，未料到一裁入參與，轉眼就經歷十餘年光陰。當時桃園牙醫師公會已經有三百多人的大公會了，由於會員人數逐年增加，因健保會員開始對公會理監事選舉的分配關心與日據俱增，如何使公會資源合理分配分享成為大家關心的話題。

北醫校友會桃園成立分會乃基於相信公會事務，如能經由校友會的協調與幫忙，公會各委員會在推動各項會務活動時，會比較事半功倍，而會員的參與度也會比較容易帶動。從八十六年開始本人透過校友會推薦，循著校友會架構的公會制度，經歷縣公會監事、常務理事、理事長、健保北區分局審查醫師、審查醫師召集人、健保委員、健保主任委員至現職全聯會常務理事暨全聯會總額委員副主任委員等職位為會員盡心盡力，經歷十餘年，均充分參與健保制度發展過程及牙醫界黃金階段如何提昇艱辛史，特別感到歷歷在目，彷彿如昨日一般。

回顧第十七屆牙醫師公會經由善意的互動與各院校溝通。由各院校校友會聯合主導公會選舉，進而以各院校人數比例產生有代表性的理監事會，而協調產生理事長，營造一個和諧的第十七屆牙醫師公會。李碩夫理事長帶領著會員走過本會光輝五十年週年慶及順暢會務推動經驗，在各校友會長及諸多的牙醫師同仁堅持理想，坦誠溝通下，看似已經達成校友會制公會的共識目標。



然而，到第十八屆公會的選舉對於以各院校制產生有代表性的理監事會大家均無異議，但對協調產生理事長卻有不同意見及不同認知，於是本人在驚濤駭浪中僥倖接掌第十八屆公會，承蒙理監事不棄前嫌，選後很快忘卻選舉不愉快，全力以赴為會員爭取最佳權益而努力。接掌公會後，很快的感受到各校友會所推薦進入公會幹部均為極優秀人選，對公眾事務均有強烈的責任感。剛上任時，面臨一連串事件：桃園市開始徵收一般事業廢棄物費用、SARS的衝擊、恐嚇、勒索、健保IC卡上路、醫療糾紛，接著，又要因應健保財務危機後擬加速實施二代健保，新勞基法上路、稅務問題也接踵而來，在在考驗著公會全體幹部的因應能力，還好大家都能全力以赴，以為會員爭取最高權益的態度而努力，因此，所有難題均能一一迎刃而解。幹部的責任感有助於公會整合，會員們攜手合作，很快地擺脫選舉情節，而行政團隊快速成形。

本人及全體理、監事及各委員會幹部在三年任期中的業務推動不勝枚舉，僅就當時各項工作任務內容，推動負責主委與重要代表事件，提供大家參考：

01. 完成公會制度健全架構—法制主委李保源醫師。全面清查本會所有不合時宜法規，組織章程，對本會原有委員會無組織章程及條例等情形，要求各委員會在本屆開始運作前完成制定修正，且送大會通過實施。另聘請專家為全體幹部做職前講習，熟悉會務運作。令幹部依法行政，執行業務，本屆會務也因此更順暢推展。

02. 強化財務監督管理－財務主委呂通吉醫師。貫徹年度歲入歲出決、預算書，嚴格遵照財務執行狀況編定。管理本會各種款項及執行會計審查確實分工，並協助各委會預算之編列及統籌統支。清查編定財產目錄，列表備查，在嚴格監督財務節樽使用，本會財務快速累計至具備擴充會館的財力。
03. 會刊創立-出版委員會主委陳明仁醫師。為新增委員會，原併在資訊出版委員會，獨立成新委員會後，立即發行桃園縣牙醫師公會專屬的刊物，透過公會書刊創刊與發行，拉近了公會與會員的互動。
04. 多元化學術活動－學術主委張晏祥醫師。每月固定於第一或第三週舉辦一至二次學術研討會。參考訊回函統計結果，依據會員最有興趣主題將舉辦兩次系列式演講。隨時安排有關牙科新技術與新材料的介紹。
05. 多元化聯誼活動－主委陳信忠醫師。舉辦多彩多姿不同類型旅遊，成立高爾夫練習隊，慢速壘球隊，桌球隊，保齡球隊及網球隊等多項球隊，舉辦94年度卡拉OK比賽，參加「2004第一屆全國牙醫師運動會及趣味競賽活動」成績優異，配合台灣省牙醫師公會與中華民國牙醫師公會全國聯合會，不定期舉辦聯誼活動。舉辦理事長盃高爾夫錦標賽。舉辦會員聯誼聚餐之籌劃。
06. 醫療糾紛預防-醫事評議委員會許世明醫師，為新增委員會，協調處理有關醫療糾紛之事項。牙科醫療糾紛之預防及處置及相關法令研究。為會員們調解醫療糾紛，提供醫病雙方諮詢與協助的管道，並與學術委員會合辦醫療與法律的演講。
07. 稅務及勞基法講座－福利主委許火興醫師，研究本會及上級之福利工作計畫。協助會員大會，辦理子女獎學金、辦理會員團體意外保險、辦理會員生日、婚喪喜慶業務。
08. 資訊設備更新及公會E化，協助會員醫師診所資訊化－資訊委員會主委高陳叔生醫師，公會會務記錄及活動資料常因搬運而無法得到妥善的保管而遭到遺失，使得公會多年來的成果無法延續保存。協助會員醫師診所資訊化，以因

應健保局健保IC卡試辦計劃。各委員會活動的記錄整理，保存。整理會訊出版、發行。更新軟體及硬體設備。建立電子公佈欄系統。建立免費網站，為日後網站奠基。

09. 塑造牙醫師公會在社會上良好的形象—公關主委涂福利醫師，與外界建立良好的互動關係，塑造牙醫師公會在社會上良好的形象，以提昇牙醫師的聲望。
10. 公會修繕—修繕委員會主委常務理事張煊富醫師。為新增委員會，秉持節約完美要求將公會修繕煥然一新，提昇公會開會和演講環境及工作效益，功不可沒。
11. 財源開發—財開委員主委王鵬飛醫師。為新增委員會，招攬會訊廣告。配合大會、學術邀請廠商展示。招攬相關單位租借會。爭取各有關方面財務支援，以俾使會務有更充裕之款項。會員年費之繳納，增加由銀行信用卡上扣款項。成功地為公會開拓財源，獲得更多利潤。
12. 擴大大會規模—會員大會籌備委員會主任委員陳萬基醫師。將擴大大會會期為二天，並請聯誼主委在大會辦理眷屬親子遊，擴大舉辦牙材展等均以會員需要為依歸，進而增進彼此的互動，帶動了會員的向心力與參與公會各項事務的熱忱，對推展公會會務有很大助益，第十八屆第二次會員大會更邀請到總統，副總統及縣長同時蒞臨，不僅貴賓層級創造公會歷史，讓該次大會蓬畢生輝不少。
13. 解決環保一般大量廢棄物收費爭議—環保主委古兆翔醫師。九十二年初桃園市原已率先全國各鄉鎮市實施在既有的醫療廢棄物以外，針對事業單位包括牙醫診所徵收一般大量廢棄物的處置費用，大幅增加院所負擔，本屆方上任，立即動員各項人脈，透過立委到立法院召開公聽會，公會與立委代表前往縣府環保局陳情，以及透過市民代表向市公所抗議，經過多方的協調與溝通，終於讓市公所對牙科一般大量廢棄物的處置費用徵收案擱置，全國各鄉

鎮縣市也未再跟進實施，喧騰一時的「一般大量廢棄物是否應該收費」議題，終於塵埃落定，獲得圓滿的解決。



14. 完整提昇全縣國民口腔保健——社會服務委員會主委陳昱宏醫師。持續配合政府推動提昇國民口腔保健工作計劃，工作項目如下：國小學童含氟漱口水防齲齒推廣二年工作計劃。第十一屆全國國小學童潔牙觀摩賽。國小學童潔牙觀摩裁判醫師校正訓練。身心障礙口腔保健工作計畫。學齡前口腔保健種子教師培訓計劃。口腔保健醫療外交計畫。第三屆亞洲國小學童口腔保健推廣會議。牙周病防治計劃。檳榔害口腔癌防治計劃。國中餐後潔牙推廣計劃。銀髮族口腔健康選拔活動。種子教師培訓計劃。配合本縣衛生局、縣政府等單位協助辦理有關社會服務公益活動。
15. 社區醫療照護網——本會歷年來一直配合本縣衛生局、縣政府等辦理守護縣民口腔健康照護，並於94年社區醫療照護網活動中，有30名幹部獲縣長頒發94年度桃園縣政府衛生局優秀醫事人員獎，彰顯本會為縣民口腔健康照護的成果。
16. 偏遠醫療不足區巡迴醫療開辦——九十三年第四季本會開始辦理復興鄉「牙醫師至偏遠醫療不足區巡迴醫療服務計畫」，很快地啓動該計劃的執行，九十四年兩度在全聯會爭取到縣內其二十幾所偏遠國小納入「牙醫師至醫療不足區巡迴醫療服務計畫」，因有山地巡迴醫療經驗均很快完成開辦，將本縣最偏遠國小幾乎納入巡迴醫療，深獲校方配合與家長感激。
17. 中、重症身心障礙牙科醫療照護——九十四年第四季，內政部推動對中重症身心障礙牙科醫療照護計劃，本會在全國內政部指定福利教養機構中，率先完成設備安裝，並假景仁殘障教養院94年11月22日舉辦首度「落實身心障礙

者口腔保健服務記者會」，揭開全國身心障礙照護計劃序幕，且於94年底本會醫療團正式至私立景仁殘障教養院，展開「身心障礙牙科醫療服務」。自此，本會過去對學童牙科醫療照護，終能全面性擴及縣內所有弱勢族群的口腔照顧。

18. 增進醫事團體聯誼—本人於 93年7月由醫師公會手中接任桃園縣十三醫事團體聯誼會書長，積極整合與參與各醫事團體的活動，將原已鬆散的聯誼會再次凝聚起來，在94年7月交由中醫師公會接手時已擴充為十四醫事團體聯誼會，由於與其他醫事團體相互溝通積極互動，本會在桃園縣醫事團體中倍受肯定與尊重。往後，縣府、衛生局、社會局及教育局等上級對本會各項業務反建議均相當重視與幫忙。
19. 廣結善緣，提昇形象-成立社會運動基金管理委員會，為新增，與民意代表，政府機關健全良好溝通管道，對於一般大量廢棄物收費事件，口腔健康保健法，SARS風暴，會員的稅務問題，口腔健康保健法等，都經民意代表幫忙解決。
20. 總額預算的推動及堅持主張專業自主—本人接任北區健保主委，與北區桃、竹、苗所有副主委，經委員會及審查醫師會議共同推動健保審查標準一致化，進而達成輔導標準透明化及制度化，透過與健保局共管會議溝通，強化北區牙保會與健保局夥伴關係，北區成為全國受分局尊重專業自主之分區，減少會員醫師遭受行政干擾。例如健保局首度實施IC卡重複專案稽核，當年，原本風聲鶴唳，經與健保局溝通協調接受牙科專業自主看法，同意以補正方式處理，讓一些院所免於直接被逕自停約危機，因而能維護保障會員權益，彰顯能自重自律團體方能得到尊重。
21. 會員的稅務問題：民國九十四年由於國稅局擬對於牙科的依照拔牙及根管治療類數核定課稅，此種狀況對本會會員造成極大困擾，本會理監事經緊急會商請全聯會黃亦昇理事長，找本會顧問李鎮楠立法委員在立法院質詢。國稅局才取消本方案，圓滿達成保障會員權益的目標。

22. 承辦重大空難飛航事故處理作業研討會—94年下半年行政院飛航安全委員會素聞本會歷年來對空難事件救援及鑑定投入不遺餘力，特請本會與醫師公會聯合舉辦空難檢討研討會，邀請全國空難專家及鑑識團隊，群聚一堂，徹底檢討國內歷年來飛航事故原因及因應措施，成功提昇近年來國內飛航安全，也提昇牙醫師參與社會公益形象。
23. 提昇緊急應變能力及效率—成立緊急聯絡網，專責處理突發事件及緊急連絡事宜。SARS風暴來臨，除造成牙醫同儕的業績量大幅滑落外，相關的感控設備、口罩更出現嚴重的短缺，因此，特成立緊急應變小組，統一分配口罩、耳溫槍至各牙醫院所，協助進行感染控制，而將SARS造成的影響降到最低。另健保新審查標準，重大健保新措施及上級重要緊急事件，也透過本方式緊急告知會員，減少會員因行政上疏忽而遭受損失。
24. 強力監督與提醒—常務監事馮輝雲。領導有效率的監事會，對理事會不斷適時提供良好意見與建議，讓本會效率不斷提昇，並朝制度化不斷前進。

第十八屆公會團隊充分發揮團隊精神完成亮麗的成績單，仍有幾項原想推動卻因時機因素須留待未來公會持續再推動：

1. 公會社團法人化—徹底解決公會組織正常化
2. 增設國際委員會—本屆結束前由陳信忠醫師組團至菲律賓義診，事後促成本會與菲律賓馬尼拉公會締結姐妹會
3. 增購公會會館—本屆會員近700名，學術演講場地不敷使用原本擬購置，因全聯誼會正好購置新館向本會借款210萬才先作罷。

將此三項未完成事項，移交後任處理，經接連兩屆後終於全部達成，所以經由這三屆所有公會的理監事們各委員會，顧問、各校友會長、前全聯會黃亦昇理事長、其他友會及政府相關部門—縣府衛生局、教育局、健保局··的協助鼎立協助支持，讓現在桃園縣牙醫師公會架構越來越健全完美。另需額外提起的是，又美麗又能幹的劉淑媛與張秋月兩位幹事，為配合公會委員會擴編後每天加班開會，任勞任怨，犧牲家庭聚會時間從無怨言，甚至劉淑媛幹事為加班因而曾車禍住院，於今回顧，仍感到相當不忍，對她們實有所虧欠，一直期盼公會能增加人力為她們分憂，以應付公會日益澎脹

的業務需求，對於那麼多共襄盛舉為制度打拼的好夥伴們，特別再致上十二萬分的謝意與永遠的感激。

面對第十八屆要交棒臨將卸任，本來應是本人最快樂時刻，但第十九屆公會的選舉又發生校際間不信任疑慮。理監事選舉結果，造成校友會架構幾乎瀕臨瓦解，本人痛苦宣佈順延理事長選舉，另行舉辦協調會，協調再將公會理監事調回以各院校比例代表的理監事會之可能性，經各院校校友會代表充分溝通與互諒，終於不辱使命將公會調回以各院校比例代表的理監事會。

一個良好制度的建立顯然不是一蹴可及，唯有賴大家以誠信、謙讓，善意的互動，一再溝通與修正才能趨於成熟，相信公會經歷近十年來演變，雖積極推動以校友會為理監事主要架構的公會制度，歷經相當長的時間，直到近年來才趨於穩定，時間已可以印證校友會制公會，已營造較合諧有效率公平公開公正全面參與的桃園縣牙醫師公會。或許它不是最完美的制度，但是，至少能為公會培育人力源源不絕，讓準公會理事長能預先培養執政團隊，當一上任，即可傾全力處理重要決策事務，而將其他事務分層由各委員會逕行負責，必可收事半功倍之效。期盼未來本公會理事長都能成為快樂、輕鬆，傑出的領導經營者，帶領本會會員在大家記取歷史教訓中不斷汲取經驗、不斷思考、不斷創新、不斷反省將公會制度化永續經營。帶領本會繼續走向康莊大道永無休止，為本人欣逢公會六十週年最深的期盼與祝福。順祝全體會員閤家身體健康事事如意



# 第十八屆理事會回顧

洪銘謙 醫師

第十八屆理事會是承接李碩夫理事長以降，卻又競爭非常激烈的一屆，當初李碩夫理事長發揮大公無私的精神放棄連任，原本以為可以和諧接棒的，不料卻引發激烈的競爭，而王金順理事長好不容易以一票險勝，脫穎而出，也顯示縣公會的地位日趨重要，而願意服務會員的人才，越來越踴躍。

王金順理事長任內，有各委員會主委的努力任事，其中以法制主委李保源醫師，將公會原來一些不合時宜的制度及法規，作了前瞻性的慎密修訂，並舉辦議事規則的講訓，使理事會的運作更落實，也更民主化。

其次聯誼會主委陳信忠醫師，結合一群熱心服務會員的醫師，如陳明仁、謝曾安等人，舉辦多次旅遊活動，包括一日遊、二日遊，參加的會員十分踴躍，也頗受好評，當然主導每次會員大會的陳萬基醫師更是不辭辛苦，總理會員大會所有大小雜事，分配統籌，包括當時國家元首的蒞臨，都創下了新紀元，陳信忠主委捨棄以往每年只辦一次國外旅遊，並鉅額補助的作法，改成多次多元化的短期旅遊，果然吸引更多忙碌無暇遠去國外旅遊的會員醫師，讓更多的會員醫師及眷屬員工，更能有參與公會休閒活動的管道，是他個人一向堅持的做法，也得到多數會員醫師肯定，除此之外，壘球隊的成立，加上原有的高爾夫球隊的活動，使喜愛球類活動的會員醫師們，更能享受忙碌之餘，揮棒揮桿流汗的快樂！



▲ 高陳叔生醫師指導兒童含氟漱口水



▲ 王金順理事長在銀髮族口腔健康選拔上致詞



▲ 參加口腔健檢的馬占驊、徐仲逸、陳諷君、許火興醫師



▲ 王肖龍醫師舉辦的學術演講，會員踴躍參與



▲ 王肖龍醫師致感謝狀給演講醫師



▲ 古華飯店交接典禮，王金順理事長交棒黃立忠理事長

此外，財務主委呂通吉醫師，則是嚴格把關，並訂下一定數目以上的支出，必須由該委員會主委及財務主委共同確認及簽名，才可支付該項費用，由於財務的嚴格監督，防止了許多不必要的浪費，頗受會員及理事會的肯定。

最後最為大家所津津樂道的是，出版主委陳明仁醫師，在他的努力催生之下，桃園縣公會的刊物—桃園牙醫，終於創刊了！其實公會刊物，早在歷屆理事會就強力主張要出版一份屬於公會會員的自己刊物，但俗語說：「想要害一個人，就鼓勵他去辦一份雜誌！」一份艱鉅的任務，在陳明仁醫師的熱情及熱心推動之下，終於創刊了！會刊草創之初，缺稿孔殷，人才、經驗都非常匱乏，在陳明仁醫師的率領之下，集合了黃立忠醫師、謝曾安醫師、陳逢良醫師等人，日以繼夜埋首稿件之中，不但每一期都能如期付梓，內容更是翔實豐富，多采多姿，如今已成為桃竹苗四縣市牙醫師公會會員，不可缺少的精神糧食！



▲ 北京故宮遊覽，陳春明、孫金銘、徐仲逸三位醫師



▲ 北大校園留影，由祝瑞宏醫師導覽



▲ 北京協合醫院口腔科參訪，謝曾安、徐仲逸、陳春明、徐啓東醫師



▲ 八達嶺長城留影：蔡明仁、溫裕松、徐啓東、陳奕永醫師



▲ 北京參訪團全體合影



▲ 訪問團與北大口腔科門診部醫師會談



▲ 謝欣育理事長與林野會長交換禮物



▲ 義診團，鍾永禎、謝曾安醫師



▲ 菲律賓北甘馬南義診，一字排開，陳信忠、王吳淑卿、黃炫儒正在拔牙



◀ 義診團，與馬尼拉及北甘馬南菲國牙醫完成義診活動後，全體合影



▶ 義診團，洪銘謙、陳信忠、徐仲逸、謝曾安、黃炫儒、鍾永禎醫師夫婦，與當地牙醫師合影留念！

以上所述的，不過是王金順理事長任內理事會幾位建樹卓越的熱心醫師，其他不辭辛苦，努力推展公會會務的醫師，所在多有，不再贅述！也希望在此慶祝公會 60 週年慶之時，除了緬懷那些為了公會，犧牲了門診，犧牲了休息，廢寢忘食，戮力為公的理監事及委員會各成員的辛勞及心血之外，也希望本會能記取過去的筆路藍縷，秉持這種精神，讓本公會更茁壯！



▲第十八屆第二次會員大會



▲陳總統蒞臨大會



▲縣長頒獎表揚績優醫事人員



▲陳總統致賀詞



▲呂副總統蒞臨大會



▲與朱縣長合影



▲朱縣長致賀詞



▲公會協助口腔健檢



▲卡拉OK大賽頒獎



▲十四大醫事團體會長交接

▼國小學童含氟漱口水講習會暨潔牙比賽





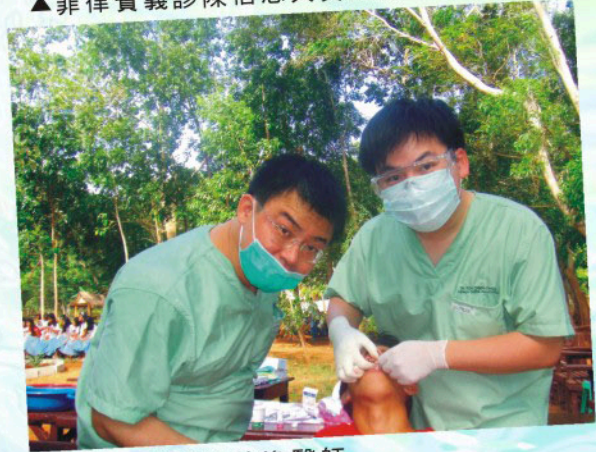
▲菲律賓甘馬仁義診



▲菲律賓義診陳信忠與黃炫儒醫師



▲菲律賓義診陳奕永與陳昱宏醫師



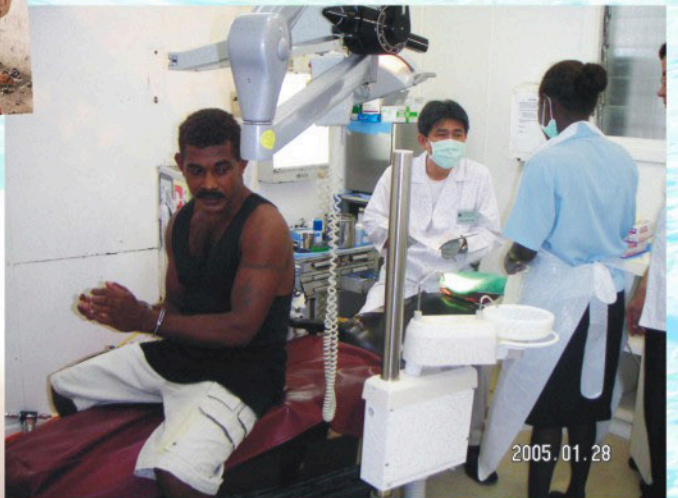
▲菲律賓義診徐仲逸醫師



◀菲律賓義診洪銘謙醫師

▼所羅門義診

▶隨總統出訪所羅門義診



2005.01.28



▲校園獵榔口腔義診洪佳進醫師



▲平鎮市歡樂趣味競賽暨口腔健診活動



▲理事長杯高爾夫球賽頒獎



▲93年高爾夫球賽



▲北醫校友會會員大會



▲北醫校友會

# 六十周年慶感言

第十九屆 **黃立忠** 理事長



欣逢我們桃園縣牙醫師公會一甲子的會慶，大家要出刊、辦活動慶祝，令人覺得真是興奮。想想六十年前，前輩們筆路藍縷，創立了公會，有如在大地上種下了一株小苗。稚弱地艱辛地成長茁壯。六十年後，我們有幸讓大樹為我們遮蔭，在樹下乘涼而能輕聞泥土的芬芳，享受鳥語花香的悠揚，享受之餘，內心無限感恩！公會幹事要我寫些東西，說些話，讓我不禁回憶起第十九屆在理事長任內，多位幹部在自己的崗位上犧牲奉獻，一點一滴，一鋤一荷奠下公會建設的多項基礎。到現在令我還感動非常。內心雖有感觸萬千，但無奈本人詞窮語拙，難以言行，幸有我們專屬的雜誌“桃園牙醫”上幾篇序言記錄當時幹部們的政績，特刊於後，以資感念多位幹部之辛勞。

未來，更期待大家仍持續以往的熱情幹勁，為公會挹注活力，在此再借吾友余麗華校長的金言玉語：正所謂：一花不滿園一樹不成林！互勉之。

## 一樹不成林，一花不滿園

(桃牙會刊第19卷第5期序言)

百花綻放園中，各展其媚，各爭其艷，此乃源自於大自然的和風順暢，源於甘露滋潤於萬物之中，其中含著無私的大愛。世間萬事萬物，在有愛的人眼中則無一不美；在意念滿懷憎恨的人眼中，就算滿園紅花，目光裡也僅存幾根芒刺。大愛是接納而非強迫，是欣賞而非佔有，也是放下我執大開慧眼，而得身心自在的境界。

台灣經濟起飛，物質生活富裕之後，帶來的是物慾橫流，形成物質取向、功利主義的低俗風潮，對人們帶來衝擊。今日我們常只著重謀生經驗的傳授，專業技術的訓練，而忽略了其背後更重要的心靈的陶養。理事長任期中已歷經了一年的磨練，內心的感觸難以言喻。這麼多同仁的協助，讓我能盡快的進入狀況，將陌生的業務能處理的盡量完善。十四個委員會的委員、所有的理監事幹部、健保北區分會的審查醫師及

委員，大都能拋下成見，以議事規則集思廣益地解決一件又一件會員的問題與會務；縱使有分歧的意見，最後皆以多數尊重少數，少數服從多數的原則下，順利達成共識。在過去的一年，本人致力於三個方向：1. 健保內規透明化 2. 虛擬會館的建構(公會網站的架設) 3. 與國際學術接軌，並以團體報名的方式爭取優惠，參與一流的國際會議，一起學習、成長。雖本人能力有限，但在同仁們的共同努力下，都朝著更理想的方向前進。

出版及健保方面，蔡明仁主委仍一貫其在校友會的表現認真負責，每季的季刊已有越來越豐富的內容及面貌呈現在大家眼前，希望大家能好好的欣賞；更重要的是季刊中，有出版委員精心節錄的健保更改的事項及規定。在此，不禁要痛心的說，在北區分會處裡的會員案件中，幾乎都是不清楚規定誤觸界線而受罰，在輔導時，內心雖有不捨，但在健保資源有限、同儕制約的大羈下，仍然必須罰扣，在此由衷希望我們的會員醫師們能將公佈的健保規定，撥空詳讀，一定能“安居樂業”。

資訊方面，在此要宣佈一件大事情：在黃子誠主委的努力下，我們已經構建了另外一個會館，請會員醫師不要驚嚇，此會館的花費僅區區十萬元左右，而且二十四小時全年無休。其中會員所需的會務資訊，百分之九十以上皆可至其中獲得。此會館便是我們的網站，希望我們的“虛擬會館”能跨過時空的界限，更有效率的服務您。當然，凡事起頭難，若在網站中有不善之處，也請會員多多包涵，並提供建議讓公會改善。

學術方面，除了遲玉堃主委按照往例每月有精采的學術演講外，去年更與中華民國審美學會的Chiche演講、ICOI（國際口腔植體學會）的國際年會合作，以團體報名的方式，協助會員以更優惠的價格參與活動，相信參與醫師同仁的收穫是物超所值，在此希望能幫助提升診所業務的質與量。

環保方面，四月份起政府便雷厲風行的執行垃圾分類，雖然宣導已久，但有些會員可能因業務太忙而疏忽，遭受縣政府環保局開立警告單，引起一時的緊張，幸賴葉忠武主委在會員與環保公司之間居中協調，及與環保局接觸，終於能讓會員醫師的醫療垃圾問題有圓滿的解決，在此仍要一提葉主委的囑咐：目前政府的施政原則，以貫徹法規為目標，希望會員醫師在工作忙碌之餘，也需撥部分時間，關心政府及健保的規定，以免受罰使自己的權益受損。

聯誼方面，在老將路永光主委的領導下，撙節開支的舉辦精彩的海內外旅遊及球類體育活動，有幸我排除所有會務參加，直到現在，仍然好像看到參與成員滿意的笑容，再一次的感謝他精心的安排，給了我美好的回憶。

社服方面，由連任的陳昱宏主委領銜，使身心障礙、巡迴醫療能順利圓滿的推行，其事務之繁雜及沉重，非外人所能體會，幸賴陳主委對事物的熟稔，皆能化難為易，逢凶化吉。在此本人要提醒參與的同仁，因資源有限，全聯會的政策可能有所更易，對於平地巡迴醫療，可能將重新審核是否納入，希望會員醫師若覺得您所服務的巡迴醫療點仍有保留的必要，請將該處確實之情形及保留的理由反映給主委，本人及幹部必竭盡所能在全聯會爭取。去年也在社服主委的協助下，完成“幼兒塗氟寶貝牙齒”的醫療專案，贏得各方的感激與喝采，再此一併恭喜陳昱宏主委。

當然，其他主委，如：財開的邱士銘主委，雖然平常沒事，但此次會員大會將士用命，在招商募款達成率竟高達約目標的百分之一百二十幾，聽說仍持續成長中，真令人佩服。福利委員會的莊鴻榮主委也為會員辦了好幾場美容養生的演講，並為會員設計了良好的福利保險制度，在此一併感激他。

國際及大陸事務委員會的謝普安主委，也精心籌劃了與菲律賓及大陸上海牙醫界的交流活動，分別由他本人及祝瑞宏醫師(台大校友會桃園分會會長)負責，目前已有良好的互動基礎，相信日後能有更進一步的發展。

最後，要感謝的是我們財務的夏德仁主委、陳春明常監、洪銘謙常理、謝欣育常理、許世明常理、七校分會的會長及多位前理事長，包括王金順前輩、李碩夫前輩、黃坤泰前輩、張國偉前輩，他們永遠是我的後援捕手，我漏接的球常靠他們幫我接起，幫助我做好我的職務，順利完成任務，再此一併致上由衷的感激。本人資質愚昧，會務的業務繁重，期間受我囑託、幫助我的人難以言盡，若未能在此提及致謝，希望能海涵包容。

在會員大會召開之時，我仍慎重的向會員大眾們宣佈一個消息，今年我仍期望能與七月份即將舉辦的國際年會（APLI第一屆的亞太年會）接軌；仍以團體報名的方式盡力爭取優惠的費用，其中活動內容包含植牙、美學、雷射、經營管理、醫院管理課程五大項目，其中講者不乏社會知名人士，可能有名嘴黑幼龍先生、戴晨志博士、柯耀宗先生、李紹唐總裁等等。希望七月二十日至二十二日能在會場上看到大家，相信這三天的課程，能讓大家滿載而歸，能在牙科未來的趨勢中，順勢而為，事半功倍！

## 責任，榮譽，和諧，團結，進步

(桃牙會刊第19卷第6期序言)

時間過得好快，桃園牙醫季刊本屆第六期又即將出版。本人很榮幸此次為四院校（國防、中國、台大、陽明）推出作為代表接任理事長的職務，在三年一任的任期屆

半之時，要感謝的人太多，接任時的紛亂有賴大家以大局為重的智慧，將會務持續推行，使會務更多彩多姿。然本人基於個人理念以七校共治及和諧、進步、團結的目標希望能將理事長的重責大任傳承下去。

四院校因會員人數較少，但始終在公會持續服務，這次因著輪替的宗旨，有兩校（台大、陽明）的人選希望能為理事長的職務效力。然而在無初選機制及初期混沌運作前提下，實在不好扼煞任何人的熱情。況且本人若無四院校的共同推薦及七院校所有幹部會友的支持，更無從當選，這榮譽敝人實不忍獨享。有幸在當選之後，有多位摯友、誼友的協助，使會務漸漸落實，回歸常軌。更高興的是一年半以來，陽明校友代表更沒放棄為公會、為會員服務的初衷，持續努力爭取此項職務。本人深思之後，決定以和諧、團結、多元服務為宗旨，在本屆屆半之後的適當時機，辭卻並交出理事長及保險委員會主委之職務，希望此讓賢的心意，能使會務在和諧團結下，更上一層樓。

第十九屆理事會及幹部團隊多數勇於任事，負責認真，然會務的推行有其階段性及延續性，在執掌理事長一職初期乃以穩定為優先，對預算之分配仍遵照並延續第十八屆理事會所交付的計畫書，除了新秀國際暨兩岸事務委員會，另以全聯會移交執行的社會運動基金之預算編列外，其他一概以第十八屆為施行會務的主軸為依歸。

經過年餘的運轉，十四委員會的各個主委，委員莫不將士用命，努力地希望將年度計劃以盡善盡美的方式呈現在會員面前，雖然因著每人期望不同，對活動執行的內容有意見，但所有幹部也都會放下自己的意見，努力去改變，儘可能滿足會員合理的期望。

時間如梭，又將規劃九十七年度的公會活動計畫書。本人在理事長卸任之前，期許將接任的舵手務必將資源合理平均分配在各委員會，以利會務均衡的發展；而各委員會也務必將資金以「當用不省，當省不用」的原則推行會務，期望能更有效將預算用在每位會員身上，並在理事會的審理及監事會的監督下，為我桃園縣牙醫師公會開創一個新的局面。

理事長是公會的發言人，對外代表公會，不亢不卑地捍衛會員的權益及表達對他方的重視，並提供上級單位（衛生局、環保局、社會局、全聯會、健保總局、分局……）專業的協助，以完全任務。另一方面，理事長對內除了處理公務外，也代表公會參加會員的婚喪喜慶及會外會，以表達對會員的關心。希望接任者在公務繁忙之餘，也能兼顧這一點。最後 敬祝所有會員同仁：事業順利，闔家歡樂。

第十九屆理事長 黃立忠 敬上



# 感言

第十九屆 謝欣育 理事長



欣育於96年9月自黃立忠理事長手上接下第十九屆後半任的理事長任期，不同於換屆必定有的摸索與規劃期，敝人接任時，理事會的各委員會已經在黃立忠理事長的帶領下運作上軌道，因此接任時便打定主意，在這已經運作成熟的理事會上，多作些社會服務，與落實會員服務之方向上打拼。

社會服務方面，配合全聯會之政策，任內增設八德、茄荖教養院兩個身障巡迴點，及居善醫院之精神障礙巡迴點，目前縣內的各個身心障礙巡迴點皆運作的非常順利，在牙科服務上也有一定的口碑，這都感謝陳昱宏前主委及簡志成、張浩彰兩位現任主委的無私奉獻。

任內適逢台灣大環境的不景氣，大環境的蕭條造成民衆失業率上升及無薪假頻傳，因此特地結合竹、竹、苗四縣市共同捐款北區健保局的愛心專戶，並指定用於無力負擔健保費之低收入戶家庭，使其能有機會獲得妥善的醫療照護，算是盡了牙醫師在照護弱勢方面的一點心意。事實上，根據未公開之資料顯示，縣內有許多會員醫師長期以“無名氏”之方式捐助弱勢家庭，此種美行令我好生感佩。

97年起公會便與桃園縣政府社會處密集協商中低收入戶老人免費裝置假牙之實施方式，經過一連串的協商與說明會後，於98年正式上路，在此也感謝我們的會員醫師不計成本的熱情參

與，你們的愛心與配合，使得98年之預算在九月份便已製作完畢，讓縣內許多老人能夠重拾有齒之喜悅，99年的計劃目前也進行非常順利。

在對外的活動方面，任內帶團參訪了四川華西大學與北京醫科大學，也感受到大陸的醫療水準正在快速上升中，我們也不可以固步自封。由於縣內的義診團長期對於菲律賓的照顧，得到菲方相當感激與友誼，在陳信忠醫師及謝曾安醫師的安排之下，桃縣公會與馬尼拉牙醫師公會於98年3月正式締結姐妹會，這也是公會目前唯一的姐妹會。99年迄今，我們與菲方也已經有了數度的互訪，六十週年慶時，他們也將組團前來慶祝並獻上祝福，希望彼此的友誼長存！

在會員醫師之服務方面，最令我憂心的是醫療糾紛的案件快速增加，求償金額也快速膨脹，任內參加了非常多協調會與審議委員會，在此還是苦口婆心的提醒一下會員醫師，在執行業務時一定要抱著如履薄冰之心情，畢竟小心駛得萬年船，辛苦得到的收入卻被人當提款機提走，感覺一定是很差的啦！目前全聯會醫審委員會也在編輯相關案例集結成冊，預計於明年三月出版，就請大家拭目以待！

任期不長，做的事也不多，就不要廢話太多啦！適逢公會六十歲生日，桃縣也已升格準直轄市，公會會員人數破千人指日可待，希望我們這個大家庭，能在穩定中求成長，以造福所有的會員醫師！生日快樂！



▲理事長交接典禮



▲第二次會員大會歷任理事長合照



▲學術交流國際化：黃立忠理事長邀請外國講師 Morgen 博士演講



▲學術交流國際化：新加坡大學牙醫學院教授前來演講



▲新加坡大學牙醫學院教授蒞臨本會演講



▲菲律賓口外學院頒證書予本會



▲支援衛生局口腔癌篩檢黃淑芬醫師



▲口腔預防保健服務志工培訓講習



▲林放醫師看診



▲醫療團隊赴景仁教養院服務



▲黃坤泰醫師看診



▲王金順醫師看診



▲吳立成醫師看診



▲反菸反檳榔活動

▶菲律賓碧瑤義診



◀菲律賓碧瑤義診團



▲北區四縣市捐贈健保局愛心專戶

▼廢牙套回收之收益捐助貧童營養午餐



▲與馬尼拉公會互贈禮物



▲本會與馬尼拉公會簽約締結姐妹會

▼參加第十屆中國國際口腔學術研討會



▼交大口腔醫學院張副院長與團員合影



▲參訪交通大學口腔醫學院



▲理事長頒感謝狀給四川大學華西口腔醫學院周院長



▲參訪北京大學合影留念



▲參訪協和醫院口腔科  
◀參加馬尼拉牙醫師公會大會



▼口腔保健演講

▼馬尼拉公會拜會本會



▲牙科助理實作課程



◀歡送林雪蓉局長高陞

全國牙醫盃錦標賽▶



# 六十周年感言

第二十屆 **許世明** 理事長



60年前，23位牙醫師籌組成立桃園縣牙醫師公會，由黃坤喜醫師擔任第一屆理事長，至今已歷經20屆，目前會員醫師共有855位，21位理事、7位監事，共有15個委員會綜理公會事務。

第十七屆李碩夫理事長任內曾舉辦五十週年慶祝活動與出版特刊。今年，適逢六十周年，理事會成立60週年慶典籌備委員會，由第十七屆李碩夫理事長擔任主委，第十八屆王金順理事長，第十九屆黃立忠、謝欣育理事長擔任副主委，陳奕永醫師擔任執行長。決議舉辦園遊會方式取代大型餐會。50週年時已發行特刊，60週年特刊之展現以公會50年至60年間的活動為主軸，由出版主委陳淑萍醫師負責編輯。

社會公益是此次園遊會的主軸，所有攤位免費提供給公益慈善團體、政令宣導單位。成果展示也以近10年以來，公會參與的社會公益內容為主。大會節目則排除商業表演團體，而以身心障礙團體及偏遠學校學童和馬尼拉牙醫師公會為主，節約表演費以回饋金方式，捐助給弱勢團體。並提供園遊券給身心障礙與弱勢團體，邀請他們與我們同慶同樂。呈現我們牙醫師回饋社會、關懷弱勢、慈善愛心的一面，進而提昇牙醫師的形象。

活動當天，風和日麗，參與人數粗估達8千以上，嘉賓雲集，60週年慶典圓滿成功落幕。本人於11月25日參加20醫事團體聚會時，有出席園遊會的長官與貴賓，對我們的活動表示肯定與讚賞。

自接任理事長以來，感謝所有理監事與校友會長的鼎力襄助，顧問群與會員的支持，除了順利完成例行性公會事務外，僅就幾項重要工作向大家報告。

- 一、成立身心障礙委員會：專責身心障礙者的口腔衛教與診療工作。
- 二、承辦牙醫師公會全國聯合會理事長盃高爾夫球賽，圓滿達成任務，深獲各地方公會之好評。桃園縣牙醫師公會理事長盃高球賽，則感謝行政院衛生署楊志良署長親臨指導和參與。
- 三、改制為社團法人：改制以前，公會會館無法登記公會為所有權人，目前公會之資產皆登記在社團法人桃園縣牙醫師公會名下。而社團法人的財務制度要求相對嚴謹健全。

- 四、建立會員代表制：目前會員人數持續增加，為了使公會會議能順利進行，達到法定人數而推動會員代表制度，但理、監事的選舉權仍歸會員所有。
- 五、會館購置：依會員大會決議購置會館，經理事會通過成立會館購置小組，於會館現址的十八樓之二購置一辦公室，現址初步規劃為現代化的視聽教室與多功能會議室，也已成立會館裝潢小組研議規劃中，歡迎大家集思廣益建言。
- 六、全面檢討現行自費收費標準：在法制委員會的努力與多次會議檢討後，以專案方式經理事會通過後送衛生局，衛生局正在審議中，待通過後，將印刷出版供會員醫師參考。
- 七、建立即時簡訊系統：由於會員人數眾多，電話通知有其困難性，郵件通知缺乏時效性，而有些訊息需立即通知會員醫師，尤其是健保訊息只要健保局上網公告即生效。為了能讓會員能即時收到重要資訊，希望所有院所都能留下可供聯絡的手機號碼予公會，如果所有會員醫師都能提供更佳。

以上所述，部份計劃已完成，而部份仍在進行當中，大家如有建言需要公會去完成的任務，本屆理事會在仍有近半任期的時間內，必當努力儘可能符合會員醫師的期待。



# 桃 牙 六 十 周 年 感 言

六十周年慶典籌備委員會執行長 陳奕永 常務監事

猶記公會成立五十週年慶祝大會的盛況，誰知咻——一下，十年飄然過去，公會成立六十年——一甲子了。在此十年間，各種牙醫專業雜誌的廣告彩頁，從各種酷炫的Light-curing器械和各式先進的根管治療器材，已然昇華到百樣千式的鐳射數位設備及百家爭鳴的植牙系統，在在令人目不暇給，還有就是各式各樣的專科學會紛紛成立，也是在在令人——目瞪口呆，可說這十年來牙醫界的發展，真可謂蓬勃煥發，精采極了！

人云：輸人不輸陣，在此十年間，個人診所也添購了不可或缺的重大秘密器械，那就是——老花眼鏡。唉…老矣！人會老，但公會卻不然，在此期間，不斷的有許多年輕新血的加入，會員人數快速成長，且對全聯會及健保制度等公眾事務積極投入，更在此期間產生由公會推薦的全聯會理事長，不但如此，經由各屆理事長及理監事們的積極努力，更加用心的投入更多弱勢及殘障團體的口衛服務，且將觸角由國內伸向國外，因此獲得菲律賓牙醫師公會的信任及推崇，因而促成本會與馬尼拉牙醫師公會締結為姐妹會，如此默默的付出，莫不是為本會會員醫師的形象與福利而努力。

此次的慶祝活動，公會拋棄以往關起門來，在室內同儕自行慶祝的方式，勇敢的嘗試走向戶外，舉辦慈善愛心園遊會，希望新的嘗試能開啓新的契機。活動中除了邀請各界長官蒞臨外，還安排了各式各樣的園遊攤位，免費提供縣府社會局，衛生局及許多弱勢團體設攤，還有全天候小丑表演、口腔義診，更有甚者，邀請到momo家族與小朋友同樂，及提供免費遊戲空間…一切都是希望一般民眾與孩童能感受到我們公會的關懷與付出。

如此種種，都是在許理事長的全力促成及李碩夫主委，王金順、謝欣育、黃立忠三位副主委及各校友會會長的全力協助下，才能讓此次活動的規劃與執行如此順利，但是若少了各位會員醫師、眷屬及助理小姐的參與，那將是大大的美中不足，所以希望各位會員醫師，別忘了於11月21日到中壢中正公園來走走、吃吃、喝喝、玩玩、湊湊熱鬧。

最後，更期待老天爺當日能給我們一個大大的鼓勵——晴空萬里。

# 購置會館感言

二十屆財務主委 **陳春明** 醫師

每當公會上課時，常覺得場地窄小，不敷使用，且公會幹事小姐常需要配合不同會議或上課型式，辛苦的編排桌椅，尤其是牙科助理班的課程更是擁擠不堪，加上公會有重大消息或健保資訊課程需宣導時，因場地局限，須向外租借大場地使用（如年初之牙周病統合照護計劃）。

其實在上屆理事會幾次會議中，即有買第二會館的提議。且在本屆成立了購置會館委員會，初期各種意見紛至沓來，諸如：買農地自建、買更大辦公室、賣掉舊辦公室…等。努力的尋找並實際評估了一些大樓後，沒有適合的。

直到藥師公會辦公室搬至我們鄰居（400號20F-6），他們在辦公室規劃、利用、設計及裝潢花了很大的心思；公會理、監事及委員在參觀完藥師公會後，讓委員會又重新把焦點放回凱撒雙星，而更巧的是公會隔壁（20樓之2）及18樓之2也要出售，在委員會幾番詢價、議價的結果，放棄了購買隔壁20F之2（要價850萬）；選擇了18樓之2（坪數與20樓之2同大小，權狀65坪，實際45坪，要價約530萬），經議價後以500萬成交，且仲介費1成5也打9折，即4萬5千，在九月份進行交屋。

目前公會已成立裝潢委員會，初步規劃18F做為辦公室，20F建成視廳、培訓教室，裝潢委員會將細心佈置20F成舒服的上課教室，及18F為實用的辦公室，供會員享用，請大家拭目以待。



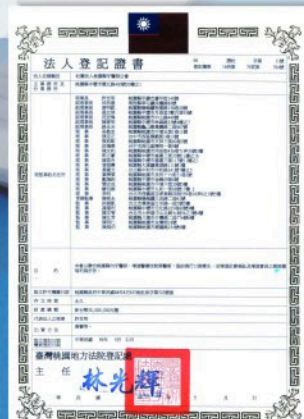
# 改制社團法人

二十屆法制主委 **陳奕舟** 醫師

桃園縣牙醫師公會第二十屆理事會是個特別的一屆，除了今年適逢公會六十週年外，我們在98年大會通過章程修改由會員制成為會員代表制，也買了新會館，而且還正式向法院登記改名成為社團法人桃園縣牙醫師公會。關於改名由“桃園縣牙醫師公會”改成“社團法人桃園縣牙醫師公會”，雖然只是在原來的名字前面加了四個看似無關緊要的字，不過，此其中其實還是有特別的意義的。

有沒有“社團法人”四個字到底有甚麼不一樣呢？在民法裡，人有兩種，分成自然人和法人，自然人就像你，我，是指活生生的人，法人則是在法律上被視為人的團體，這個團體在法律的規定內，有享權力，負擔義務之能力。而也只有這兩種人可以在法律上被當作有人格的人來看待，其他的就都不是人，不能享權力，盡義務。比如說你家的愛犬，就算你幫牠取了名字，穿了衣服，還每天抱牠睡覺，你把他當作你兒子一樣，可是你還是沒辦法把你的房子過戶到牠名下，也沒辦法用牠當公司負責人，或用牠名字繳稅，如果牠咬了人，被咬的人也只能告你而不能告牠，因為在法律上牠不是人，沒有人格，這些牽涉到權力義務的事都需要有代表人來代表牠才能做。如果是狗的話，那大概怎樣也沒辦法在法律上被視為人，具備人格。不過團體就不一樣，經過一定的程序，向法院完成登記後，人民團體就可以具備法人的資格，也就是說能夠在法律上代表自己，可以以團體的名字擁有財產，而不需要代表人。

桃園縣牙醫師公會在民國三十九年十二月三日成立，成立之時是向桃園縣政府登記立案為人民團體。六十年來就是以人民團體存在。本屆許世明理事長鑑於近年來會員人數不斷增加，會員對公會監督及法制的要求漸漸增加，公會內部開始對於自己的法律定位出現關注的聲音，再加上公會有新購會館的打算，所以在許理事長與公會顧問醫師如王金順顧問，謝欣育顧問等人的研議後，開始有了向法院登記為社團法人的想法。這個想法經由理事會同意後，開始有實際的動作。不過要登記為社團法人也不是跑一趟法院就結束，其實登記為社團法人的動作也有點像公會本身法制，會計上的體檢與整理。為了符合法院的要求，必須將公會的財產列清冊，會議記錄還有一些理監事的法律文件都必須備齊送法院，然後公會章程有一些與現行法律規定相抵觸的部份也必須改正。於是在民國九十九年三月第二十屆第二次會員大會，修改了與現行法律不符的章程後，公會終於在今年五月二十一日改名為“社團法人桃園縣牙醫師公會”，也是全國第四個登記為社團法人的牙醫師公會。在登記為社團法人以後，公會的會計，財產變更，理監事改選等，除了受衛生局的監督外，還必須向法院聲請，而公會的新，舊會館也終於能夠登記在公會名下，而不必有代表人。這個改變對全體會員來說，除了多了政府的監督以外，在感情上，就像是長大離開父母的小孩一樣，公會以後就可以以財團法人桃園縣牙醫師公會獨立存在，是屬於全體會員醫師的公會，而不是像之前六十年間都必須有個理事長當監護人！



# 身心障礙者口腔照護委員會之緣起

身心障礙者口腔照護委員會主委 簡志成 醫師

內政部在94年在全國各縣市選了17間教養院所作為身心障礙牙科醫療之試辦單位，以期望能為弱勢的身心障礙者提供完整又便利的口腔醫療照護。而桃園的景仁教養院更是第一個示範單位。內政部與健保局的開辦記者會於94年12月就在景仁舉辦。我們公會就在當時理事長王金順醫師與社服主委陳昱宏醫師的率領下，成立了全國第一個身心障礙牙科醫療團。

在所有參與身心障礙牙科醫療團的醫師努力之下，醫療團除了醫療也深入各教養院教導口腔衛教，期望改善身心障礙者的口腔衛生狀況。在97年初又有八德教養院與茄冬教養院成立牙科醫療團，感謝黃籌永醫師捐贈牙科治療椅。97年底又有居善醫院(精神療養院)成立牙科醫療團，讓身心障礙牙科醫療也包含了精神障礙者的口腔醫療照護。

98年在全聯會與慈濟人醫會的協助下，大溪仁友愛心家園也成立了牙科醫療團，並成為全聯會在北區的口腔衛教推廣中心。同時在全聯會整合身心障礙者的口腔醫療與衛教的努力之下，全國各公會紛紛成立了身心障礙者口腔照護委員會，讓各方資源能更有效運用。

今年與教育部合作，成立了啓智學校的牙科醫療團，替身障學生提供了更完整口腔醫療。而楊梅教養院在下半年也成立了牙科醫療團，為目前所服務到最遠的教養院。

總計到目前為止桃園牙醫師公會共有7個身心障礙牙科醫療團，有14位熱心醫師投入身心障礙牙科醫療，一共照護1400多位身心障礙者，每個月約有40多診次，一年約可提供約5000人次之身心障礙牙科醫療。這些數字都是所有醫療團醫師努力奉獻而來。同時在口腔衛教上我們也大力宣導，除了配合全聯會舉辦口腔衛教種子營與培訓營，也深入各教養機構做衛教推廣。為了服務更多的身心障礙者，希望更多有心的牙醫師加入我們的行列。



▲成立身心障礙委員會由簡志成主委看診



▲第二次會員大會

▼會員大會牙材展



▲第二次會員大會晚宴

▼大會貴賓



▲縣長蒞臨大會



▲親子DIY課程



▲▼大會貴賓



第二十屆活動集錦  
(98.03.22~至今)

◀理事長盃與楊志良署長合照



▼口腔黏膜篩檢研習



▲牙周病統合照護計畫演講

▼參加馬尼拉公會大會合影



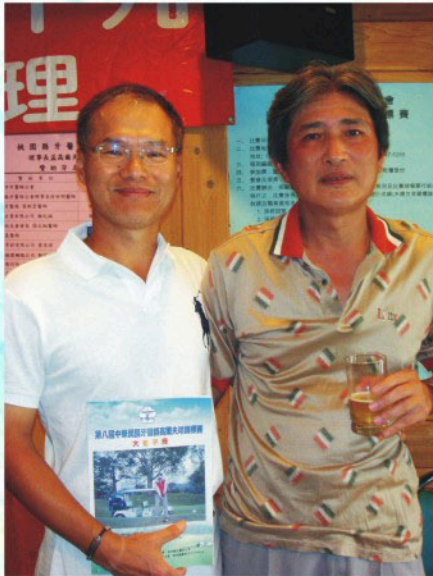
▲本會與北市理事長參加馬尼拉公會大會



▲菲律賓貴賓參加高爾夫球賽



◀參加馬尼拉公會大會



▲勞苦功高的主辦人 — 路永光主委



▲理事長盃高爾夫球賽後聚餐

▼北區四縣市理事長



▲高爾夫球賽後聚餐



▼北區四縣市慢壘隊全體隊員

▼比賽開始



▼投手陳明仁





▲中華民國牙醫師高爾夫錦標賽



▲本會主辦全聯會高爾夫球賽



▲參賽球員



▼打球不忘愛心 — 揮桿行善



▲醫事團體與馬總統合影